

Dnr: UFV 2025/181

Dnr: RS 2025/192

# Universitets-ön Gotland - strategiskt partnerskap mellan Uppsala universitet och Region Gotland 2025-2028

## 1. Bakgrund

Uppsala universitet etablerade sig på Gotland den 1 juli 2013. År 2016 undertecknades ett strategiskt partnerskap mellan Uppsala universitet och Region Gotland. Avtalet reviderades 2020 för att gälla den efterföljande fyraårsperioden, fram till 2024. Detta avtal bygger på det senaste avtalet och gäller för åren 2025-2028.

Det strategiska partnerskapet har bidragit till en ökad och en mer strukturerad samverkan mellan parterna. Fokus de senaste åren har varit samverkan kring forskning och innovation med syftet att stärka Gotlands attraktionskraft, utveckla välfärdstjänsterna och ge viktiga bidrag till kunskapsintensiva företag på ön. Med detta avtal är avsikten att ytterligare stärka den gynnsamma utveckling som partnerskapet har bidragit till genom att fokusera på två områden: Forskning och utveckling, samt Utbildning, kompetensförsörjning och studentsamverkan.

Uppsala universitet Campus Gotland och Region Gotland har tillsammans organisatoriska enheter såsom Almedalsbiblioteket, Science Park Gotland och Blått Centrum Gotland. Dessa verksamheter regleras i speciella överenskommelser, i vissa fall även med andra parter. Detta avtal fungerar dock som ett övergripande paraply för att skapa en överblick över gemensamma satsningar.

### 1.1 Uppsala universitet

Vid Campus Gotland erbjuder Uppsala universitet ett brett utbildningsutbud inom de tre vetenskapsområdena humaniora och samhällsvetenskap, medicin och farmaci och teknik och naturvetenskap. Campus Gotland ska vara en akademisk miljö för fullvärdig utbildning, forskning och samverkan. Den mång- och tvärvetenskapliga miljön ska utvecklas och antalet lärare, forskare och studenter öka, med ett mål om minst 1 500 helårsstudenter på campus.

Under 2024 fattades beslut att arbeta för en ökad profilering av verksamheten på Campus Gotland. Fyra fokusområden ska utgöra grunden för profileringsarbetet, Kulturarv, Spelddesign och kreativitet, Energiomställning, vind och vatten samt Hållbar samhällsutveckling och digitalisering. Profileringen syftar till att ytterligare stärka utbildning och forskning, öka den externa finansieringen och vara vägledande för prioritering av universitets resurser.

## 1.2 Region Gotland

Region Gotland lyfter i den regionala utvecklingsstrategin, Vårt Gotland 2040, att Gotland ska utvecklas som en kreativ ö med plats för hela livet. Att stimulera forskning, innovation och förnyelse i det gotländska samhället är en förutsättning för en resilient ö som kan möta samhällsutmaningar på olika nivåer. Samverkan kring forskning och utveckling stärker Gotlands attraktionskraft och bidrar till kunskapsintensiva företag på ön, vilket är en viktig del i att nå målsättningen om Gotland som en nytänkande tillväxtregion med utvecklingskraft. För att kunna ligga i framkant behövs kunskap och kompetens vilket ställer krav på samverkan med utbildnings- och forskningsinstitutioner, inte minst i relation till rollen som regionalt utvecklingsansvarig aktör.

Tre styrkeområden ska stärka den regionala konkurrenskraften och accelerera omställningen: besöksnäring, mat- och livsmedelsnäringarna och näringslivets energiomställning. I arbetet med att utveckla Gotland finns övergripande samhällsutmaningar som behöver mötas. Dessa är formulerade i form av gotländska utgångspunkter; demografisk utveckling, klimat, miljö och energi, social sammanhållning, globalisering, digitalisering. Även ö-läget har en tydlig påverkan.

Vårt Gotland 2040 har tio prioriteringar som tar sin utgångspunkt i samhällsutmaningarna. Tre av dem har särskild bäring på partnerskapet; Säkra kompetensen, Stimulera innovation och förnyelse och Stärk och utveckla näringslivet.

## 1.3 Samverkan

Det strategiska partnerskapet tar sin utgångspunkt i den regionala utvecklingsstrategin<sup>1</sup>, framtagen av Region Gotland, och Uppsala universitets mål och strategier<sup>2</sup> för Campus Gotland. En strukturerad samverkan mellan universitet, näringsliv, civilsamhälle och offentliga aktörer ger förbättrade möjligheter att bygga upp innovativa miljöer för livslångt lärande, bildning och kunskapsutveckling genom forskning och utbildning.

---

<sup>1</sup> [Vårt Gotland 2040 – regional utvecklingsstrategi | Region Gotland](#)

<sup>2</sup> <https://www.uu.se/medarbetare/organisation-styrning/regler/mal-och-strategier-for-uppsala-universitet>

## 1.4 Partnerskapets övergripande mål

### Mål

*Att stärka Gotland som innovativ kunskaps-ö i Östersjön*

Det strategiska partnerskapet bidrar till att Uppsala universitet och Region Gotland förstärker sina positioner, var för sig och gemensamt, för utvecklingskraft och hållbar tillväxt. Genom samverkan kring forskning och innovation stärks Gotlands attraktionskraft, utvecklas välfärdstjänsterna och viktiga bidrag sker till civilsamhället och nya kunskapsintensiva företag på ön. Uppsala universitet stärker genom samverkan utbildningens och forskningens kvalitet.

## 2. Fokusområden 2025-2028

### 2.1 Forskning och utveckling

#### Mål

*Regionen och universitetet har en nära och tät dialog som leder till att mer forskning och utveckling kan genomföras i samverkan mellan parterna. Samverkan i partnerskapet bidrar till att stärka forskning och utvecklingskraft i båda organisationerna samt på Gotland.*

Universitetets forskning på Campus Gotland har stärkts under de senaste åren och ambitionen är att stärka den ytterligare. Campus Gotland utgör i sig en unik miljö inom Uppsala universitet eftersom alla tre vetenskapsområden finns representerade. Ett stort fokus på tvärvetenskap är centralt för att ta sig an dagens komplexa samhällsutmaningar. Även Region Gotland rymmer nationellt sett unika organisatoriska lösningar och kombinationer av verksamheter. Att regionen hanterar såväl det regionala utvecklingsansvaret som de regionala och kommunala välfärdsansvaren innebär korta beslutsvägar, vilket underlättar vid samarbeten.

Den största delen av partnerskapets verksamhet har sedan starten 2017 främst bestått av projekt. Bland annat ett projekt som utvecklade forskningssamverkan och innovationsutveckling i hälso- och sjukvården. Nuvarande projekt stärker förutsättningarna för forskningssamverkan i en trippelhelixstruktur. Mer samskapande forskning och projekt i nära samverkan mellan Region Gotland och Uppsala universitet bidrar till ökat kunskapsutbyte och nya perspektiv i relation till Gotlands utveckling i enlighet med den regionala utvecklingsstrategin. Detta i sin tur möjliggör innovativa lösningar, vitalisering inom olika samhällsområden och ökad kraft att möta definierade samhällsutmaningar.

## 2.2. Utbildning, kompetensförsörjning och studentsamverkan

### Mål

*Regionen och universitetet bygger långsiktiga relationer som stärker Gotland som universitets-ö, dvs en attraktiv plats att leva och bo på, för studier, arbete och karriärutveckling. Detta gör att viktiga kontakter knyts samt att utvecklingskraft och kompetensförsörjning stärks genom att Region Gotland och Uppsala universitet utvecklas tillsammans.*

### Utbildning och kompetensförsörjning

Uppsala universitet erbjuder en stor bredd av utbildningar vilka är viktiga för den regionala utvecklingen i länet. Parterna har kontinuerligt dialoger om bildning, kompetensförsörjning och utbildningsbehov på Gotland. En ökad kunskap bland allmänheten, i synnerhet högstadie- och gymnasieelever, om vad Uppsala universitet kan erbjuda skapar förutsättningar för en sammantaget högre utbildningsnivå på Gotland.

### Studentsamverkan

För att utveckla Gotland till en stark och attraktiv universitets- och utvecklingsmiljö behöver kontakterna mellan universitetets medarbetare och studenter öka i relation till Region Gotlands medarbetare och verksamheter, exempelvis genom strukturer för examensarbeten. För studenterna utgör till exempel sommarjobb, verksamhetsförlagd utbildning (VFU), projektarbeten och uppsatsskrivande möjligheter till kontaktytor med det gotländska samhället.

För att Gotland ska vara ett prioriterat val för boende efter avslutad utbildning utgör livsmiljön och kontakter med det omgivande samhället viktiga parametrar, exempelvis vad gäller föreningsliv, kultur- och fritidsutbud. Att erbjuda studenter boende för hela sin studietid är en prioriterad fråga för att stärka universitetets attraktionskraft och möjliggöra att studenterna etablerar sig på Gotland.

## 3. Organisation och resurser

### 3.1 Styrgrupp och partnerskapsansvariga

Partnerskapet styrs och följs upp av en styrgrupp som leds av partnerskapsansvariga, det vill säga rektorsrådet vid Uppsala universitet Campus Gotland och regiondirektören i Region Gotland. Ordförandeskapet växlar årsvis mellan organisationerna. Styrgruppen består av sex ledamöter, tre från varje organisation. Styrgruppens funktion är att i enlighet med partnerskapets ambitioner skapa goda förutsättningar för fördjupad samverkan i respektive organisation och att följa upp målen. Regiondirektören ansvarar för att löpande informera och förankra arbetet inom

partnerskapsarbetet i den politiska organisationen och i koncernledningen. Rektorsrådet ansvarar för att löpande informera och förankra arbetet inom partnerskapet i universitetsledningen.

Styrgruppen träffas två till fyra gånger per år.

### 3.2 Partnerskapsledare

Varje organisation utser en partnerskapsledare, som leder, driver, utvecklar och följer upp arbetet inom partnerskapet. Partnerskapsledarna har täta avstämningar och håller ihop arbetet, ser till att hinder kan överbryggas och utgör kontaktväg in i respektive organisation. Partnerskapsledarna understödjer och initierar dialog mellan organisationerna på olika nivåer.

Partnerskapsledarna är föredragande i styrgruppen.

### 3.3 Verksamhetsplan

Partnerskapsansvariga och partnerskapsledarna ansvarar gemensamt för att ta fram en verksamhetsplan inklusive aktivitetsplan som utgår från de identifierade fokusområdena och som följs upp årligen. Verksamhetsplan inklusive aktivitetsplan beslutas av styrgruppen.

### 3.4 Resurser

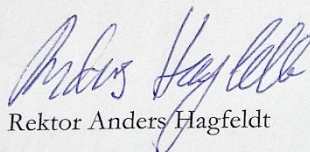
Finansiering av partnerskapets genomförande svarar parterna för var för sig. Region Gotland och Uppsala universitet ska årligen enas om omfattningen för partnerskapsledarnas arbete. Vid diskussion gällande nya gemensamma initiativ ska möjligheten till extern finansiering undersökas. Vid ansökan om externa medel ska formell ansökan godkännas av styrgruppen innan den lämnas in. Respektive organisation upplåter vid behov adekvata stödresurser i syfte att stödja partnerskapet.

### 3.5 Gemensamma ledningsmöten

Parterna är överens om att ordna en årlig ledningsdialog med representanter från partnerskapsorganisationerna för att diskutera strategiskt viktiga utvecklingsfrågor som är angelägna för Uppsala universitet och Region Gotland.

Uppsala 2025-06-13

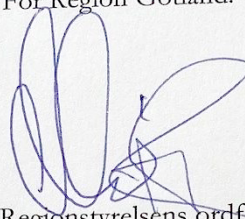
För Uppsala universitet:



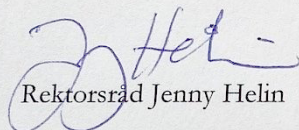
Rektor Anders Hagfeldt

Visby 2025-06-13

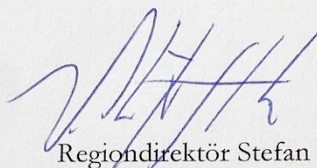
För Region Gotland:



Regionstyrelsens ordförande Meit Fohlin



Rektorsråd Jenny Helin



Regiondirektör Stefan Hollmark